

**PENGARUH BEBAN KERJA TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI
BAGIAN PEMBINAAN SMK DI DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA
BARAT**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan Departemen Administrasi
Pendidikan



oleh

Rivia Alma Azhara

1600171

DEPARTEMEN ADMINISTRASI PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

2020

**PENGARUH BEBAN KERJA TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI
BAGIAN PEMBINAAN SMK DI DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA
BARAT**

oleh

Rivia Alma Azhara

Sebuah Skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan Departemen Administrasi Pendidikan

©Rivia Alma Azhara

Universitas Pendidikan Indonesia

Mei 2020

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, foto
copy, atau cara lainnya tanpa seizin penulis.

RIVIA ALMA AZHARA

**PENGARUH BEBAN KERJA TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI
BAGIAN PEMBINAAN SMK DI DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA
BARAT**

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



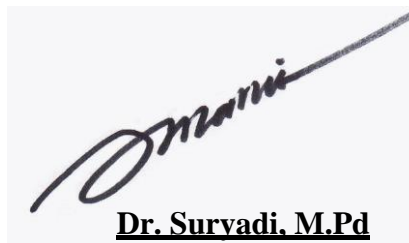
Prof. Dr. H. Diam'an Satori, MA
NIP. 195008021973031002

Pembimbing II



Dr. NurAedi, M.Pd
NIP. 197205282005011001

Mengetahui
Ketua Departemen Administrasi Pendidikan
Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. Survadi, M.Pd
NIP. 196807291998021

ABSTRAK
PENGARUH BEBAN KERJA TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI
BAGIAN PEMBINAAN SMK DI DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA
BARAT

Oleh

Prof. Dr. H. Djam'an Satori, MA

Dr. NurAedi, M.Pd

Rivia Alma Azhara

Penelitian ini berjudul “Pengaruh Beban Kerja Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Bagian Pembinaan SMK Di Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat”. Dalam penelitian ini metode yang digunakan adalah metode deskriptif dan pendekatan kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik sensus atau penggunaan seluruh populasi di karenakan populasi kurang dari 100 orang, yaitu dengan populasi sebanyak 32 orang. Berdasarkan pengolahan data yang dilakukan dengan perhitungan WMS (*Weight Means Score*) menunjukkan rata-rata kecenderungan umum untuk variabel Beban Kerja dan variabel Motivasi Kerja berada dalam kategori tinggi. Hasil uji koefisien korelasi antara variabel X dan variabel Y diperoleh hasil negatif sebesar -0,065 yang menunjukkan bahwa variabel X dan variabel Y tidak memiliki korelasi. Hasil uji signifikasi menunjukkan bahwa dengan kaidah pengujian $t_{hitung} > t_{tabel}$ - 0,358 < 2,042., maka H_0 diterima. Dalam hasil uji determinasi variabel X memberikan kontribusi kepada variabel Y sebesar 4% dan 96% lainnya terdapat pada faktor lain. Selanjutnya adalah hasil uji regresi yang menunjukkan $79,933 + (-0,652)X$, artinya bahwa apabila beban kerja meningkat -0,652 maka akan menurunkan motivasi kerja sebesar -0,652. Adapun kesimpulan dari penelitian ini adalah beban kerja dan motivasi kerja mempunyai pengaruh negatif dengan arah hubungan yang negatif. Hubungan negatif ini menandakan bahwa beban kerja yang semakin tinggi akan berpengaruh terhadap penurunan motivasi kerja pegawai.

Kata Kunci: Beban Kerja, Motivasi Kerja

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Struktur Organisasi Skripsi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kajian Pustaka.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Konsep Beban Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1 Pengertian Beban Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2 Aspek Beban Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.4 Pengukuran Beban Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.5 Dampak Beban Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Konsep Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2 Tujuan Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3 Fungsi Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4 Faktor yang Mempengaruhi Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.5 Unsur-Unsur Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.6 Indikator Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Hubungan Motivasi dan Beban Kerja	Error! Bookmark not defined.

2.2	Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3	Partisipan	Error! Bookmark not defined.
3.4	Lokasi dan Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Populasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Beban Kerja	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
3.6	Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.6.1	Kuisioner (angket)	Error! Bookmark not defined.
3.6.2	Teknik Pengukuran Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.6.3	Penyusunan Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.7	Proses Pengembangan Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.7.1	Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2	Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.8	Prosedur Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.9	Analisis Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.9.1	Sleksi Data	Error! Bookmark not defined.
3.9.2	Klasifikasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.9.3	Pengolahan Data	Error! Bookmark not defined.
3.9.3.1	Menghitung Kecenderungan Umum Skor Variabel X dan Variabel Y Menggunakan Teknik Weight Means Score (WMS)	Error! Bookmark not defined.
3.9.4	Pengujian Persyaratan Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
3.9.4.1	Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.9.4.2	Uji Linieritas	Error! Bookmark not defined.
3.9.4.3	Perubahan Data Ordinal ke Interval	Error! Bookmark not defined.
3.9.5	Uji Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.9.5.1	Analisis Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
3.9.5.2	Uji Signifikansi Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
3.9.5.3	Uji Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
3.9.5.4	Analisis Regresi Sederhana.....	Error! Bookmark not defined.

BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Temuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Seleksi Data	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Pengolahan Data	Error! Bookmark not defined.
4.1.2.1 Perhitungan Kecenderungan Umum Skor Responden Berdasarkan Perhitungan Rata-Rata (<i>Weight Means Score</i>)	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Persyaratan Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3.1 Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3.2 Uji Linieritas	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Pengujian Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.1 Analisis Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.2 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.3 Analisis Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.4 Analisis Regresi Sederhana.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pembahasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Gambaran Beban Kerja di Bidang Pembinaan SMK Dinas Pendidikan Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Gambaran Motivasi Kerja di Bidang Pembinaan SMK Dinas Pendidikan Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Gambaran Pengaruh Beban Kerja Terhadap Motivasi Kerja Pegawai di Bidang Pembinaan SMK Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Implikasi	Error! Bookmark not defined.
5.3 Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RUJUKAN	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR RUJUKAN

Buku :

- Akdon. (2008). *Aplikasi Statistika dan Metode Penelitian untuk Administrasi dan Manajemen*. Bandung: Dewa Ruchi.
- Arifin, Zainal. (2011). *Penelitian Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosadakarya
- Arikunto, Suharsimi. (2016). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Davis, Keith dan Newstrom, Jhon W. (2006). *Perilaku Organisasi Jilid 2 Cetakan Sembilan*. Jakarta: Erlangga.
- Danim, Sudarwan. (2004). *Motivasi Kepemimpinan dan Efektifitas Kelompok*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Donnelly, Gibson dan Ivancevich. (2011). *Perilaku Struktur Proses*. Jakarta : Erlangga.
- Hamzah. B. Uno. (2013). *Teori Motivasi dan Pengukurannya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. (2007). *Organisasi dan Motivasi: Dasar Peningkatan Produktivitas*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Herijulianti. (2001). *Teori Motivasi dan Pengukurannya*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Koesomowidjojo, Suci. (2017). *Panduan Praktis Menyusun Analisis Beban Kerja*. Jakarta: Raih Asa Sukses.
- Mahmud. (2011). *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia.
- Moekjijat. (2002). *Dasar-Dasar Motivasi*. Bandung: Pioner Jaya.
- Moekijat. (2004). *Manajemen Tenaga Kerja dan Hubungan Kerja*. Bandung: Pioner Jaya.
- Munandar. (2014). *Stress dan Keselamatan Kerja” Psikologi Industri dan Organisasi”*. Jakarta: Universitas Indonesia
- Nasrul Syakur dkk. (2016). *Organisasi Manajemen*. Jakarta: Raja Grafindo
- Nasution, S. (2009). *Metode Research (Penelitian Ilmiah)*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Siagian, Sondang. P. (2004). *Teori Motivasi dan Aplikasinya*. Jakarta: Rineka Cipta
- Siswanto, B. (2005). *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia: Pendekatan Administratif dan Operasional*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Suryana Sumantri. (2001). *Perilaku Organisasi*. Bandung: Universitas Padjadjaran.
- Sugiyono. (2003a). *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: Alfabeta.

Rivia Alma Azhara, 2020

PENGARUH BEBAN KERJA TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI DI BAGIAN PEMBINAAN SMK DINAS
PENDIDIKAN PROVINSI JAWA BARAT

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Sugiyono. (2011b). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. (2012c). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. (2016d). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Surakhmad, Winarno. (1998). *Pengantar Penelitian Ilmiah: Dasar, Metode, dan Teknik. Edisi kedelapan*, Bandung: Tarsito (Anggota IKAPI)
- Sutrisno, Edy. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Pranamedia Group
- Tarwaka, Bakri, S.H., & Sudiajeng. L. (2011). *Ergonomi Untuk Keselamatan, Kesehatan Kerja, dan produktivitas*. Surakarta: UNIBA PRESS
- Torang, Syamsir. (2014). *Organisasi dan Manajemen*. Bandung: Alfabeta.
- Winardi. (2000). *Motivasi dan Pemotivasian dalam Manajemen*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Jurnal dan Skripsi:

- Agus, Sunarno. (2005). *Pengaruh Motivasi Kerja, Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru*. (Tesis). Universitas Muhammadiyah, Surakarta.
- Ahid, Ahmad. (2013). *Pengaruh Motivasi dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Rumah Sakit Nur Hidayah Bantul*. Jurnal Kesehatan Masyarakat Universitas Ahmad Dahlan, Yogyakarta.
- Anaska, Febianne. (2018). *Pengaruh Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Bidang PSMA Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat*. (Skripsi). Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia. Bandung.
- Arika. (2011). *Analisis Beban Kerja Ditinjau Dari Faktor Usia*. Jurnal Artikel Universitas Muhammadiyah Vol.05, No.02.
- Asdyanti, Raldina. (2011). *Analisis Hubungan Beban Kerja Mental Dengan Kinerja Karyawan Departement Contract Category Management Di Chevron Indonesia Bussines Unit*. (Skripsi). Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Prodi Ilmu Administrasi Niaga, Universitas Indonesia.
- Dewi, Irawatie. A. (2013). *Garmino, Hubungan Antara Persepsi Terhadap Beban Kerja Dengan Komitmen Organisasi Karyawan Divisi Pelaksana Produksi Pt. Solo Kawistara*. (Tesis). Universitas Dipenogoro, Semarang.

- Haryanti, A, P.P. (2013). *Hubungan Antara Beban Kerja Dengan Stress Kerja Perawat Di Instalasi Gawat Darurat RSUD Kabupaten Semarang*. Jurnal Manajemen Keperawatan Volume 1, No.1.
- Hidayatulloh, Tetep. (2019). *Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMP Negeri Se-Kecamatan Bandung Wetan*. (Skripsi). Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia. Bandung.
- Muskamal. (2010). *Analisis Beban Kerja Organisasi Pemerintah Daerah*. PKP2A II LAN Makassar.
- Prihatini, L.D (2008). *Analisis Hubungan Beban Kerja dengan Stress Kerja Perawat di Tiap Ruang Rawat Inap RSUD Sidikalang*. (Tesis). Sekolah Pascasarjana Universitas Sumatera Utara, Medan.
- Sutanto, Tana. (2013). *Pengaruh Motivasi Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasional Karyawan PT. Dai Knife Surabaya*. AGORA Vol 1, No. 3.

Sumber Lainnya:

- Jonathan, Sarwono. (2006) *Korelasi*. [online]. Diakses dari <https://www.jonathansarwono.info/korelasi/korelasi.htm>
- Menteri dalam Negeri. (2008). *Pedoman Analisis Beban kerja di Lingkungan Departemen Dalam Negeri dan Pemerintah Daerah*. Jakarta: Permendagri No.12 Tahun 2008.
- Peraturan Rektor. (2019). *Pedoman Penulisan Karya ilmiah UPI*. Bandung: Peraturan Rektor No.7867/UN40HK/2019
- Statmant. (2017). Analisis Korelasi. [online]. Diakses dari <https://statmant.id/analisis-korelasi/>
- Yuvalianda, (2019). *Penjelasan Lengkap dan Contoh Analisis Korelasi*. [online] Di akses dari <https://yuvalianda.com/analisis-korelasi/>

Rivia Alma Azhara, 2020

*PENGARUH BEBAN KERJA TERHADAP MOTIVASI KERJA PEGAWAI DI BAGIAN PEMBINAAN SMK DINAS
PENDIDIKAN PROVINSI JAWA BARAT*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu